

# PLANO QUADRIENAL ESTRATÉGICO DO INSTITUTO OSWALDO CRUZ (PQ IOC) Período 2022-2025

Versão aprovada pelo Conselho  
Deliberativo(CD-IOC), em 23 de  
novembro de 2022

## Apresentação

A 7ª edição do Encontro do IOC – evento que reúne a comunidade institucional para propor estratégias e diretrizes institucionais e contribuir para sua implementação – está prevista para acontecer em dois momentos. Em setembro de 2022, foi elaborado o Plano Quadrienal Estratégico do IOC (PQ IOC) para o período 2022-2025, a partir do balanço das ações em andamento no âmbito do Plano de Diretrizes Estratégicas (PDE) elaborado no 6º Encontro do IOC e das teses e diretrizes aprovadas no IX Congresso Interno da Fiocruz. O PQ construído coletivamente nesta etapa do 7º Encontro do IOC é um instrumento de gestão alinhado ao PDE 2020-2023, com objetivo de pactuar as principais ações institucionais em andamento ou a serem implementadas pela gestão vigente no próximo quadriênio. O segundo momento do 7º Encontro do IOC está previsto para 2024, para discussão do PDE 2024-2028.

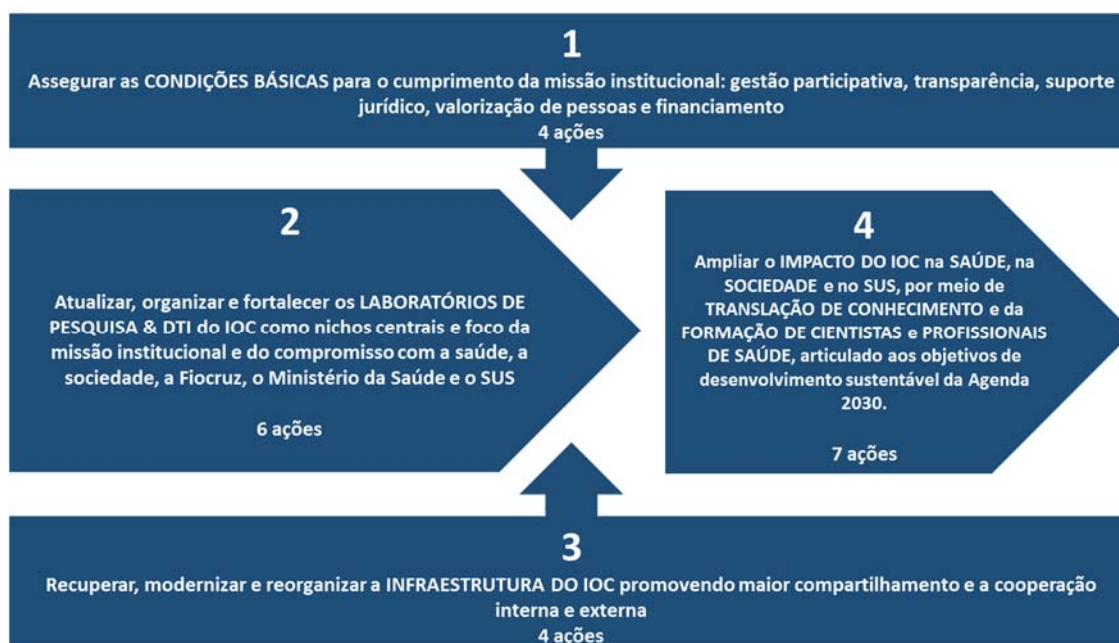
O PQ IOC está estruturado em 4 eixos estratégicos, que se desdobram em 21 ações definidas a partir dos compromissos assumidos por esta Diretoria, das diretrizes do PDE, de questões identificadas no primeiro ano de gestão e do acúmulo de levantamentos e documentos anteriores. As ações previstas no PQ IOC estão alinhadas às teses do IX Congresso Interno da Fiocruz, aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 – na perspectiva da Saúde Única – e à missão, visão de futuro e valores do IOC, a serem revisitados e debatidos na segunda etapa do 7º Encontro do IOC.

Enquanto o PDE IOC 2020-2023 foi elaborado como instrumento de alinhamento das gestões com a missão institucional, perpassando os períodos de gestão de duas diretorias e garantindo a continuidade de ações relacionadas às diretrizes aprovadas, o PQ IOC tem como objetivo orientar as ações da atual Diretoria no período de sua gestão. Também pretende ser um instrumento para monitorar a evolução das ações priorizadas.

O presente documento foi aprovado pela plenária do 7º Encontro do IOC, após a consolidação pela relatoria das contribuições dos grupos de trabalho ao documento base elaborado pela Diretoria e a Comissão Organizadora, e será encaminhado para análise e aprovação pelo Conselho Deliberativo (CD-IOC).

## Mapa estratégico

A figura abaixo ilustra a relação entre os eixos estratégicos do PQ IOC 2022-2025, nas dimensões da governança institucional (1), processos estratégicos (2), processos basais (3) e compromisso com a sociedade (4).



## EIXO ESTRATÉGICO 1 – TRANSVERSAL [Governança Institucional]

**Assegurar as CONDIÇÕES BÁSICAS para o cumprimento da missão institucional: gestão participativa, transparência, valorização de pessoas e financiamento**

- 1.1 Estruturar projeto estratégico para SUPERAR O SUBFINANCIAMENTO anual do IOC, recuperar o papel do IOC no orçamento da Fiocruz, otimizando o planejamento e execução orçamentária pelos laboratórios e setores e manter a segmentação orçamentária interna, construindo uma política de integração de recursos por diversas fontes para poder induzir projetos; e de fortalecimento das ações integradas entre pesquisa e gestão, otimizando os mecanismos de transparência.

*Diretriz #09 do PDE IOC, Teses 3, 7 e 8 do IX CI Fiocruz, metas ODS 17.16, 17.17| Fonte de recursos: LOA (POM e transferências internas), Recursos extra-LOA (grants/TEDS/editais), Emendas Parlamentares.*

*Entregas:*

- *Estratégias para aperfeiçoamento da transparência do orçamento do IOC junto à sociedade;*
- *Interlocução ampliada com o governo federal, visando maior captação de recursos orçamentários;*
- *Fortalecimento da captação de recursos em parceria com agências nacionais e internacionais;*
- *Estudo de viabilidade para recebimento de doações e recursos particulares;*
- *Fundo de inovação do IOC discutido e implementado;*
- *Revisão do sistema de alocação de orçamento, contemplando proposta de segmentação orçamentária destinada aos Ambulatórios do IOC;*
- *Modelo de plano de sustentabilidade financeira para laboratórios de pesquisa e setores elaborado;*
- *Portfólio de serviços, produtos e insumos ofertados e precificados;*
- *Programa de Excelência em Pesquisa (PROEP) retomado em parceria com agências nacionais como avaliadoras em substituição ao atual Programa de Ações Estratégicas para desenvolvimento e fortalecimento dos laboratórios do Instituto Oswaldo Cruz (PAEF);*
- *Criação de programa de estímulo para ações de transferência de tecnologia;*
- *Desenvolvimento conjunto em Parceria Público-Privada (PPP) e ações de empreendedorismo com capacitação necessária dos profissionais;*
- *Vitrines de inovação implantadas;*
- *Estudo de viabilidade do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) com personalidade jurídica própria;*
- *Ampliação das ações da Plataforma de Apoio à Pesquisa e Inovação (PAPI) para apoio à submissão de projetos a editais nacionais e internacionais;*
- *Departamento de Apoio Técnico e Tecnológico (DATT) com fomento para maior sustentabilidade às Plataformas do IOC, na busca de recursos externos e internos;*

- *Busca de fomento externo adicional para as Plataformas, Centrais analíticas e espaços NB3 e NBA3;*
- *Chamadas INOVA-IOC com recursos captados externamente e criação de mecanismos de acompanhamento dos projetos IOC no INOVA-FIOCRUZ.*

1.2 Fortalecer a GESTÃO PARTICIPATIVA com ações e transparência, e funcionamento permanente do Conselho Deliberativo (CD), das Câmaras Técnicas (CTs), Comissões Internas, Encontros do IOC e Colegiados de Ensino e Pesquisa.

*Diretrizes #5, #6, #7, #15 e #17 do PDE IOC, Tese 8 do IX CI Fiocruz, metas ODS 16.7, 16.8 | Fonte de recursos: LOA*

*Entregas:*

- *Câmaras Técnicas e Comissões ativas contemplando a diversidade e representatividade do IOC;*
- *7º Encontro do IOC realizado;*
- *Colegiados de Doutores e eventos de Ensino e Pesquisa;*
- *Documentos de registro de discussão disponibilizados no âmbito interno, melhorando a comunicação com a comunidade e a transparência.*

1.3 Construir uma Política de VALORIZAÇÃO DE PESSOAS com base no mapeamento de competências técnico-científicas e nos valores de equidade, diversidade e inclusão, contemplando formação de lideranças e implantação do Programa de Gestão e Desempenho Fiocruz.

*Diretrizes #1, #17 do PDE IOC, Teses 7 e 8 do IX CI Fiocruz, metas ODS 3.4, 3.7, 3.8, 3.a, 4.4, 4.7, 5.1, 5.2, 5.4, 5.5, 5.b, 5.c, 8.5, 8.8, 10.3, 10.4, 16.7, 16.b | Fonte de recursos: LOA (POM e transferências internas), recursos extra-LOA, mecanismos de captação através da Lei de Inovação.*

*Entregas:*

- *Relatório de mapeamento de competências divulgado;*
- *Sistema “Quem é quem” implantado;*
- *Política de Recursos Humanos (RH) elaborada, aprovada e implementada, com programa de valorização das pessoas, planejamento de RH (sucessão e vagas de futuros concursos);*
- *Programa de Gestão e Desempenho implantado;*
- *Plano de formação e sucessão de lideranças e de fixação de RH especializado;*
- *Estreitamento da relação da comunidade IOC com os canais para acolhimento e escuta aos discentes, docentes e profissionais do IOC (canal “acolhe”), melhorando a interlocução com o Centro de Apoio ao Discente (CAD) e fazendo um diagnóstico da situação com destaque para necessidades de apoio financeiro para estudantes em situação de vulnerabilidade em associação com as iniciativas da presidência da Fiocruz, situações diversas de assédio e apoio psicológico;*
- *Revisão da estrutura organizacional com destaque para coordenação de Laboratórios de Referência, Ambulatórios e curadoria de Coleções Biológicas, considerando o nível de responsabilidade e resposta desses profissionais;*

- *Revisão da estrutura das equipes e identificação de indicadores de desprecarização de vínculos de profissionais que atuam nos laboratórios de pesquisa, de referência, curadoria de coleções, plataformas tecnológicas e ambulatórios;*
- *Estratégias para estimular a participação em cursos de áreas transversais;*
- *Estratégias para valorização da diversidade e inclusão;*
- *Fortalecimento da atuação da Comissão Interna de Valorização das Relações do IOC;*
- *Plano IOC de formação de meninas e mulheres na ciência, alinhado ao Programa Fiocruz para este fim.*

1.4 Estruturar o ENFRENTAMENTO EXTERNO E INTERNO de emergências sanitárias e ambientais, a exemplo da pandemia de Covid-19, de forma integrada às ações da Fiocruz para mitigação dos riscos para a Saúde Pública e para a saúde da comunidade do IOC.

*Diretrizes #8, #17 e #19 do PDE IOC; Plano IOC-Covid e Sala de Situação IOC-COVID; Teses 1,2,3, 4 e 5 do IX CI Fiocruz, meta ODS 3.d| Fonte de recursos: LOA e outras fontes*

*Entregas:*

- *Plano IOC Covid atualizado continuamente;*
- *Projetos de pesquisa e inovação em Covid-19 e demais emergências sanitárias ativos;*
- *Estruturação de resposta de médio e longo prazo para situação de saúde pública decorrente da Covid-19, em parceria com a Presidência da Fiocruz.*
- *Elenco de síntese das lições aprendidas com o processo para fins de preparação para próximos eventos, incluindo outras emergências sanitárias;*
- *Criação da Comissão permanente de estudos preditivos de emergências e gestão de risco;*
- *Pessoas do IOC apoiadas e aderentes aos planos de enfrentamento às emergências sanitárias;*
- *Laboratórios e setores do IOC operantes em segurança durante e após as emergências sanitárias;*
- *Indução ao reconhecimento institucional de uma coleção biológica de vírus no IOC e outros potenciais acervos de outras naturezas;*

## EIXO ESTRATÉGICO 2 [Processos Estratégicos]

**Atualizar, organizar e fortalecer os LABORATÓRIOS de PESQUISA, DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO & INOVAÇÃO do IOC como nichos centrais e foco da missão institucional e do compromisso com a saúde, a sociedade, a Fiocruz, o Ministério da Saúde e o SUS**

2.1. Concluir o 7º CREDENCIAMENTO DE LABORATÓRIOS por avaliação externa 2023-2028.

*Diretriz #3 do PDE IOC, Teses 3, 5 e 7 do IX CI Fiocruz | Fonte de recursos: LOA*

*Entregas:*

- *Laboratórios credenciados em 2023 após avaliação externa;*
- *Comissão de acompanhamento ativa, monitorando a evolução dos laboratórios, com plano de ação para tomada de decisões;*
- *Portfólio derivado do credenciamento atualizado e disponível no site;*
- *Revisão e ampliação dos indicadores do Coleta;*
- *Criação de base de dados informatizada única e atualizada e pública sobre os laboratórios, suas equipes e suas infraestruturas, incorporando o sistema de submissão como banco a ser atualizado de modo permanente, buscando integrar as bases de dados tendo o Sistema Coleta como elemento central, integrado ao Sistema “Quem é Quem”, e outros sistemas utilizados pela instituição, evitando retrabalho e buscando maior integração de dados e celeridade nas informações.*

2.2. Definir e pactuar TEMAS INTEGRADORES da pesquisa do IOC e estimular REDES DE COOPERAÇÃO EM PESQUISA & DTI com uma agenda integrada, estratégica, nacional e internacional para prospecção, captação e execução de recursos, construindo ambientes de estímulo à inovação.

*Diretrizes #1, #2, #6, #15, #22, #27 e #28 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4,5,6 e 7 do IX CI Fiocruz, metas ODS 4.c, 16.a, 17.6, 17.7, 17.8, 17.16 | Fonte de recursos: LOA e Fundo de Inovação Fiocruz e IOC, Emendas parlamentares, mecanismos de captação através da Lei de Inovação*

*Entregas:*

- *Termo de referência das redes temáticas de pesquisa e inovação, e redes de ensino, revisado e rediscutido, com definição de “inovação” e vinculação com redemocratização do acesso, e apropriação pela sociedade, dos resultados da inovação;*
- *Redes estruturadas, financiadas e divulgadas, com coordenação científica;*
- *Agenda de pesquisa sistematizada no processo de credenciamento e alinhada à missão institucional;*
- *Fortalecimento da interlocução com Ministério da Saúde e outros ministérios, bem como com o legislativo e organismos internacionais para a agenda de pesquisa;*
- *Agenda de eventos de integração das redes definida com encontros intra e inter redes;*
- *Cooperação nacional e internacional ampliada;*

- *Fortalecimento da Plataforma Internacional de Ciência, Tecnologia e Inovação em Saúde (PICTIS), ampliando a divulgação dos editais internacionais em canais de comunicação do IOC;*
- *Ambientes promotores de Pesquisa & DTI, e de inovação e criatividade disponíveis e visibilizados;*
- *Política de inovação discutida e aprovada, com diretrizes institucionais alinhadas à Política de Inovação da Fiocruz.*

### 2.3. Estruturar uma PLATAFORMA DE PESQUISA TRANSLACIONAL.

*Diretrizes #2, #11, #15 e #29 do PDE IOC, Teses 3, 5 e 7 do IX CI Fiocruz | Fonte de recursos: Fundo de Inovação IOC, Casadinho VPPIS e Emendas Parlamentares*

*Entregas:*

- *Plataforma/Sistema concebido, conceituado (diferenças entre projeto, programa, rede e plataforma/sistema translacional), estruturado e, se possível, implantado, com base em Termo de referência da Plataforma de Pesquisa translacional articulando e validando componentes pré-clínicos e clínicos e estruturas afins no IOC, e salientando o conceito ampliado de pesquisa translacional, incluindo os contextos laboratoriais, ambientais e sociais;*
- *Serviços de apoio organizados para suporte às etapas da pesquisa translacional incluindo e viabilizando fluxos de trabalho e buscando competências e parcerias intra e extramuros;*
- *Potenciais parceiros identificados no âmbito da Fiocruz articulando grupos com potencial para pesquisas translacionais;*
- *Associação com a Vice-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas (VPPCB) para operacionalização de Pesquisa Translacional.*

### 2.4. ATRAIR E RETER TALENTOS.

*Diretrizes #22, #28, #30, #31, #32 e #33 do PDE IOC, Teses 7, 8 e 10 do IX CI Fiocruz, metas ODS 3.c, 4.b, 4.c, 5.c, 8.5, 8.6, 8.b, 10.2 | Fonte de recursos: LOA, Emendas Parlamentares, Fundo de inovação Fiocruz*

*Entregas:*

- *Programa Inova IOC;*
- *Bolsas oferecidas e implementadas;*
- *Talentos retidos;*
- *IOC + Escolas integrado e fortalecido com os laboratórios e estimulados com pré-Iniciação científica (Programa de Vocação científica - PROVOC, Jovens Talentos - FAPERJ), por meio de pontuação no Coleta;*
- *Fortalecimento do Projeto Horizontes e sua integração ao Programa Inova Labs;*
- *Consolidação e divulgação de convênios com universidades para melhor estruturação e complementação de formação em pesquisa durante a graduação (disciplinas eletivas oferecidas pelo IOC às Universidades para habilitação em pesquisa biomédica).*

- *Realizar estudos sobre a possibilidade de formação continuada de graduados, através da proposição de programa (s) de residência (s) multiprofissional no IOC;*
- *Estratégia de divulgação das pesquisas para atrair talentos;*
- *Planejamento e implementação do projeto Alumni IOC para mapeamento e promoção da integração entre egressos;*
- *Estudo sobre a viabilidade de criação de bolsas complementares para apoio a projetos inovadores de egressos da pós-graduação que exigem tempo de desenvolvimento superior a quatro anos, numa perspectiva ampliada e após avaliação do NIT, sob avaliação da Comissão de Pós-Graduação (CPG) dos respectivos programas, buscando valores de bolsas competitivos e equiparáveis aos pagos pelas agências.*

2.5. Aperfeiçoar a GESTÃO DA INFORMAÇÃO científica e consolidar a COMUNICAÇÃO DA PESQUISA & DTI visando fortalecer a reputação institucional, reforçar a visibilidade do impacto social e ampliar o potencial de captação de recursos externos pelo Instituto.

*Diretrizes #6, #7, #21, #25, #28 e #36 do PDE IOC, Teses 7,8 e 10 do IX CI Fiocruz, metas ODS 5.b, 12.8, 16.6, 16.10, 17.8 | Fonte de recursos: LOA*

*Entregas:*

- *Plano de comunicação da Pesquisa detalhado e implementado, de forma alinhada à Política de Comunicação da Fiocruz com vistas à melhor e maior divulgação dos resultados e entregas do IOC à sociedade;*
- *Planejamento e implementação da gestão da informação científica referente à produção de conhecimento do IOC, de forma coerente em relação à Política de Acesso Aberto da Fiocruz, considerando a plataforma ARCA e de forma articulada ao Coleta IOC;*
- *Ações em redes sociais definidas, pactuadas e implementadas, mediante dotação orçamentária específica;*
- *Criação de uma rede de interlocutores de comunicação nos laboratórios para estímulo ao compartilhamento de resultados e iniciativas com potencial de interesse para ações de comunicação;*
- *Aperfeiçoamento continuado da plataforma tecnológica do website institucional, de forma articulada entre Departamento de Jornalismo e Comunicação (DEJOR) e Departamento de Tecnologia da Informação (DETIN), devidamente fortalecidos;*
- *Modernização da intranet, página do IOC e laboratórios;*
- *Equipe do DEJOR ampliada e fortalecida com vista a promoção de orientação continuada de comunicação e divulgação científica, além de treinamentos e construção de documentos de referência incluindo capacitações da rede interna IOC, em redes sociais e mídias em geral.*



- 2.6. Criar e implementar Programa Estratégico da Pesquisa visando à PROMOÇÃO DA INOVAÇÃO e do empreendedorismo no IOC articulado ao movimento similar de fortalecimento da inovação na Fiocruz.

*Diretrizes #2, #21, #22, #28, #32 e #33 do PDE IOC, Teses do IX CI Fiocruz, metas ODS 4.4, 8.3, 17.8, 17.16, 17.17 / Fonte de recursos: LOA, Fundo de inovação Fiocruz.*

*Entregas:*

- *Portfólio de patentes revisado;*
- *Vitrines temáticas implementadas, à exemplo da vitrine Covid-19;*
- *Vitrine de Serviços Técnicos Especializados que poderão ser prestados pelo IOC e metodologia de precificação estabelecida, visibilizada na carta de serviços da Fiocruz;*
- *Metodologia de oferta de tecnologia estabelecida;*
- *PAPI fortalecida como instância de apoio à pesquisa do IOC e à elaboração de projetos;*
- *NIT modernizado, com processos e sistemas atualizados;*
- *Estudo de personalidade jurídica do NIT elaborado;*
- *Divulgação da lista de documentos pertinentes para abertura de processos e fluxogramas estabelecidos, com transparência;*
- *Seminários, workshops, eventos em geral realizados e manuais elaborados para disseminação da nova Lei de Inovação e da cultura de Inovação e Empreendedorismo;*
- *Estratégia de promoção da inovação e empreendedorismo para projetos oriundos dos programas de pós-graduação estabelecida, junto às respectivas CPG;*
- *Oferta de formação em inovação e empreendedorismo;*
- *Busca de interlocução com a Presidência e a Coordenação de Gestão Tecnológica da Fiocruz (GESTEC) para viabilizar as normativas pertinentes ao surgimento de startups e spin offs;*
- *Metodologia de priorização de projetos inovadores para captação de recursos;*
- *Realização de encontros de pesquisa e gestão, periódicos, de forma institucionalizada para maior integração;*
- *Estudo para avaliar a possibilidade de criação do escritório de novos negócios como estratégia institucional;*
- *Estudo sobre a criação de área de Gestão da Pesquisa elaborado;*
- *Área de captação de recursos com apoio à elaboração e submissão de editais implementada;*
- *Área de assuntos regulatórios em pesquisa, produtos e serviços em saúde implementada;*
- *Fortalecimento da PAPI e do NIT para articulação com outros atores relevantes da presidência da Fiocruz (CRIS, GESTEC, FIOTEC e outros), com vistas à execução de melhor apoio logístico e jurídico às propostas de pesquisas em rede e outras, considerando o novo marco legal de inovação em CT&I, de modo a prover maior celeridade em consultoria e acompanhamento das solicitações enviadas.*

### EIXO ESTRATÉGICO 3 [Processos Basais]

#### Recuperar, modernizar e reorganizar a INFRAESTRUTURA do IOC promovendo maior compartilhamento e cooperação interna e externa

- 3.1. Atualizar o PLANO DIRETOR DE OBRAS E ESPAÇOS do IOC, com diagnóstico da situação de infraestrutura, plano emergencial para os espaços críticos, estratégias para adequações e construções e pactuação com a Presidência e o CD-IOC.

*Diretrizes #4 e #11 do PDE IOC, Teses 3, 4 e 7 do IX CI Fiocruz, metas ODS 4.a, 8.4, 13.b | Fonte de recursos: LOA – Fundo Fiocruz de Infraestrutura, Emendas Parlamentares*

*Entregas:*

- *Plano de Obras atualizado, pactuado e implementado progressivamente, com diagnóstico da estrutura física e lista de prioridades baseada em critérios técnicos, com transparência na Intranet IOC e acompanhamento das CTs e com reavaliações contínuas das demandas nos prédios;*
- *Fortalecimento da diretriz Fiocruz de estímulo ao compartilhamento de salas e equipamentos, com ampliação de espaços multiusuários;*
- *Criação de planos específicos para atualização dos espaços de Ensino, Pesquisa, Plataformas de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (DTI), setores de apoio à pesquisa, Referência, Assistência e Coleções Biológicas institucionalizadas, em sintonia com a política de acessibilidade da Fiocruz;*
- *Formulação de estratégias para otimizar o fluxo de atendimento a pequenos serviços e reparos prediais;*
- *Plano de verificação da infraestrutura física (em caráter preventivo), em colaboração com a Coordenação Geral de Infraestrutura dos Campi (COGIC), a fim de auxiliar o planejamento da manutenção dos pavilhões e de propor novas intervenções;*
- *Informativo periódico do retorno da COGIC no que diz respeito à manutenção predial e diálogo com e entre as instâncias competentes, fortalecendo o papel fiscalizatório de monitoramento da Direção, no limite da governabilidade do IOC;*
- *Manutenção do Pavilhão Ozório de Almeida como um espaço do IOC, voltado para atividades de ensino e outras não-laboratoriais;*
- *Articulação para atualização das plantas baixas dos prédios junto à COGIC;*
- *Parcerias com outras instituições universitárias (cursos de arquitetura e engenharia) para levantamento das possibilidades de modernização da arquitetura laboratorial e elaboração de projetos a serem propostos à Comissão de Obras do IOC e à Presidência da Fiocruz.*

- 3.2. Criar e implementar Plano Estratégico de MODERNIZAÇÃO DO IOC com a captação de fomento pela Fiocruz e extra Fiocruz para o fortalecimento de estruturas transversais de apoio às atividades finalísticas do IOC, incluindo a manutenção e atualização do parque tecnológico de equipamentos e os processos de gestão.

*Diretrizes #11, #13, #14, #18 e #21 #28 do PDE IOC, Teses 5, 7 e 8 e 9 do IX CI Fiocruz, metas ODS 4.a, 8.4, 12.2, 12.6, 12.7, 12.a, 13.b | Fonte de recursos: LOA – Fundo Fiocruz de Infraestrutura, Fundo de Inovação da Fiocruz, extra-LOA (Emendas, PPP entre outros)*

*Entregas:*

- *Plano de Modernização do IOC elaborado, incluindo Parque Tecnológico, processos e fóruns de debate sobre o tema, aprovado e implementado progressivamente e associado ao projeto institucional para infraestrutura física do IOC, com transparência das informações para acompanhamento pela comunidade IOC;*
- *Atualização institucional da listagem, valor e controle do patrimônio do IOC;*
- *Criação das condições de reaproveitamento e de alienação de bens patrimoniados, com sistema online de disponibilização de itens;*
- *Plano de manutenção corretiva e preventiva de infraestrutura predial, articulado e financiado pela COGIC;*
- *Plataforma de trabalho de campo criada;*
- *Coleta IOC atualizado e modernizado com integração às demais bases de dados do Instituto e com maior ênfase na avaliação qualitativa;*
- *Sistema orçamentário modernizado e transparente;*
- *Processos de gestão mapeados, aperfeiçoados e disseminados;*
- *Sustentabilidade assegurada das Centrais Analíticas para as atividades de pesquisa e referência em saúde;*
- *Definição de política institucional para aquisição de novos equipamentos (LOA e projetos) na lógica de compartilhamento de equipamentos e recursos;*
- *Criação de um plano de investimento e escalonamento de prioridades para a compra de equipamentos tecnológicos, mobiliário, insumos, peças de reposição, inclusive equipamentos para a infraestrutura basal (ar condicionado, computadores), contemplando também a proposta de substituição de equipamentos obsoletos e renováveis;*
- *Política de gestão de uso de equipamentos, com atenção aos equipamentos de informática (diferente dos equipamentos de uso comum – plataformas), com verificação escalonada pelo DETIN dos computadores dos laboratórios;*
- *Diagnóstico da segurança patrimonial com vistas a subsidiar um plano institucional para prevenção e garantia da proteção das coleções, acervo documental, acervo de obras raras, infraestrutura, amostras, vidas humanas (considerando a rede elétrica, hidráulica, detecção e combate a incêndios, infestações de pragas, controle de acesso, poda de árvores, entre outros);*
- *Programa estratégico para Plataformas Tecnológicas de Equipamentos Multiusuários (tecnologias “hard”) do IOC integrado à Rede de Plataformas Tecnológicas (RPT Fiocruz), além das plataformas de tecnologias sociais e educacionais, com definição da política de plataformas, plano de sustentabilidade e atualização do parque tecnológico e dos recursos humanos necessários;*
- *Plataformas tecnológicas existentes fortalecidas;*
- *Estratégias de sustentabilidade financeira das plataformas tecnológicas construídas através da prestação de serviços e fornecimento de insumos em saúde, incluindo busca de parcerias público-privadas e de mecanismos para viabilizar a internalização dos recursos;*
- *Identificação e apoio a estratégias de utilização de modelos alternativos para pesquisa biomédica e ambiental;*

- *Interlocução com o Instituto de Ciência e Tecnologia em Biomodelos (ICTB) e a Presidência da Fiocruz para revisão de plano de produção e disponibilização de modelos animais para experimentação clássica e geneticamente modificada, incluindo estratégias de uso de primatas não-humanos, e fortalecimento do Comitê de Usuários de Animais de Laboratório (CUAL-IOC/Fiocruz);*
- *Criação e implementação de uma Plataforma de modelos alternativos para pesquisa biomédica e ambiental, com fortalecimento do Centro de Experimentação Animal - CEA/IOC;*
- *Estabelecimento de responsabilidade técnica para implementação de modelos alternativos junto ao CEA;*
- *Campanha de conscientização e incentivo e elaboração de manual do uso de modelos alternativos.*

3.3. Fortalecer ações para a EXCELÊNCIA, integrando o processo Qualidade, Biossegurança e Ambiente (QBA), a ÉTICA e a INTEGRIDADE no IOC, alinhadas à Política de Biossegurança e Bioproteção da Fiocruz, bem como de Integridade da Fiocruz, considerando as questões de governança, gestão de risco e *accountability* também nas aquisições de bens e/ou serviços.

*Diretrizes #10, #14, #21, #29, #33 e #36 do PDE IOC, Teses 3 e 5 do IX CI Fiocruz, metas ODS 12.2, 12.4, 12.5, 12.6| Fonte de recursos: LOA – Fundo Fiocruz de Infraestrutura; extra-LOA (Emendas, PPP entre outros)*

*Entregas:*

- *Termo de referência sobre Cultura de Integridade, considerando questões éticas, de publicação, de rastreabilidade e integridade de dados e planejamento e acompanhamento de projetos;*
- *Guia de conduta no IOC criado, com apoio do NIT para termo de compromisso/conduta relacionado a este tema e curso obrigatório sobre integridade em pesquisa;*
- *Disseminação da cultura da ética na pesquisa e fortalecimento do Comitê de Ética em Pesquisa com Seres Humanos (CEP) e da Comissão de Ética no Uso de Animais (CEUA);*
- *Qualificação e formação continuada em ética para todos que realizam experimentação animal e clínica;*
- *Entrega/liberação do crachá associada à realização de cursos básicos online continuados em ética, integridade e inovação;*
- *Fortalecimento, integração, disseminação e atualização dos Processos QBA visando à Excelência no IOC, disseminados para a comunidade IOC/Fiocruz, com equipes fortalecidas e ampliadas (mantendo a atual parceria com a Presidência da Fiocruz e em consonância com o projeto institucional para infraestrutura física do IOC, visando o atendimento às condições QBA);*
- *Sistemas de métricas e processos de avaliação no COLETA modernizados e implantados, incluindo indicadores de implantação e de maturidade do processo QBA;*
- *Olhar sensível para os relatórios de inspeção das Comissões QBA do IOC nos laboratórios do IOC ao longo dos anos, para identificação, monitoramento e resolução de questões críticas e crônicas nos diversos pavilhões do IOC, com foco em animais não experimentais que possam circular no IOC.*

- *Política integrada QBA aprovada no CD-IOC, incluindo critérios para plano de investimentos (PDI);*
- *Formação continuada em QBA com metas acompanhadas;*
- *Alinhamento institucional dessas instâncias identificando um “ponto focal/ coordenador da tríade QBA” (Fiocruz e IOC), estruturando um cronograma integrado para o processo de implantação do QBA visando atender aos laboratórios de pesquisa desenvolvendo e realizando progressivamente (diagnósticos integrados QBA para verificação de não-conformidades e divergências;*
- *Sistematização da Qualidade para todo o IOC, apresentando os benefícios, critérios de rastreabilidade, reprodutibilidade, excelência – a exemplo dos laboratórios de Referência;*
- *Revisão das demandas concernentes à Qualidade com estrutura adequada para atender os laboratórios;*
- *Articulação com a COGIC para verificação de adequação de espaços físicos, definindo compromissos;*
- *Elaboração de estratégias de superação de barreiras orçamentárias que impactam nas demandas da Qualidade, impondo limitações visando creditações;*
- *Identificação de parâmetros específicos para a Qualidade em Pesquisa e na Gestão com identificação de pontos focais QBA.*

3.4. Atualizar estratégias de publicação científica com foco na manutenção do compromisso de apoio institucional, considerando a sustentabilidade financeira alocada no orçamento anual e de forma alinhada às diretrizes institucionais de integridade científica e de acesso aberto.

*Diretrizes #2, #7, #9, #33 e #36 do PDE IOC; Tese 3 do IX CI Fiocruz, metas ODS 16.10, 17.8 | Fonte de recursos: LOA*

*Entregas:*

- *Criação de um Fórum Institucional representativo de todo o IOC para a discussão de um projeto estratégico para modernizar as MEMÓRIAS DO IOC no atual contexto de custos e de mercado editorial de publicações científicas e no monitoramento/observação de novas tecnologias que impactem nos sistemas de pagamento de publicações;*
- *Busca de estratégias para prevenir a publicação em revistas e plataformas predatórias, com lista atualizada de tais veículos;*
- *Atualização e revisão das diretrizes para priorização de pagamento de publicações em revistas “open access” e/ou livros, estabelecendo política continuada e não apenas como estratégia de enfrentamento do contingenciamento orçamentário;*
- *Negociação dos valores cobrados em artigos submetidos pelo IOC junto às grandes editoras científicas a partir do levantamento dos editores/revisores, preferencialmente em conjunto com as vice-presidências de Educação (VPEIC) e de Pesquisa da Fiocruz (VPPCB), para maior impacto institucional.*

#### **EIXO ESTRATÉGICO 4 [Compromissos com a Sociedade]**

**Ampliar o IMPACTO DO IOC NA SAÚDE, NA SOCIEDADE E NO SUS por meio de TRANSLAÇÃO DE CONHECIMENTO e da FORMAÇÃO DE CIENTISTAS E PROFISSIONAIS DE SAÚDE, articulado aos objetivos de desenvolvimento sustentável da Agenda 2030**

- 4.1. Implementar um PLANO ESTRATÉGICO EM VIGILÂNCIA E INOVAÇÃO EM SAÚDE, propositivo e alinhado à diretrizes e iniciativas do PROGRAMA da Fiocruz.

*Diretrizes #8, #19 e #20 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4,5,6 do IX CI Fiocruz, metas ODS 3.d/ Fonte de recursos: LOA, Emendas Parlamentares, Fundo IOC de Inovação.*

*Entregas:*

- *Plano estratégico - com Projeto de Gestão Estratégica- de vigilância e inovação em saúde elaborado, financiado e implementado, contemplando o fortalecimento da capacidade instalada dos Laboratórios de Referência (LR) e Centros Colaboradores do MS e Organização Mundial de Saúde (OMS), produtos e serviços em consonância com a relevância estratégica e/ou cenário epidemiológico, buscando a perspectiva da vigilância integrada e Saúde Única;*
- *Fortalecimento da atuação articulada dos Laboratórios de Referência no contexto de resposta às emergências sanitárias envolvendo, se e quando necessário, expertises fora dos LRs;*
- *Criação e implementação de linhas de financiamento visando à sustentabilidade dos Ambulatórios de Referência do IOC, bem como ampliação de sua articulação no âmbito do SUS;*
- *Elaboração de estudo de viabilidade para criação de novos ambulatórios em agravos de importância em Saúde Pública, com possível articulação com outras unidades para estreitamento e consolidação de parcerias com as unidades hospitalares do SUS em geral, incluindo as da Fiocruz – via Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde (VPAAPS);*
- *Plano de preparação para enfrentamento das emergências sanitárias e situações inusitadas.*

- 4.2. Implementar no IOC um PLANO ESTRATÉGICO PARA COLEÇÕES BIOLÓGICAS INSTITUCIONALIZADAS propositivo e alinhado às diretrizes e iniciativas do Plano da Fiocruz.

*Diretrizes #9, #23, #24, #25 e #26 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4,5 do IX CI Fiocruz, metas ODS 15.6, 15.a | Fonte de recursos: LOA, Emendas Parlamentares, Fundo IOC de Inovação, Recursos BNDES.*

*Entregas:*

- *Plano elaborado, financiado e implantado;*
- *Coleções fortalecidas, assegurando conservação ex situ da biodiversidade e seu patrimônio genético para a saúde, e para preservação do patrimônio histórico-científico das diferentes tipologias, contemplando a retenção e reposição de recursos humanos;*

- *Ampliação da visibilidade interna e externa das Coleções Biológicas nas áreas da Saúde e Ciência, Tecnologia e Inovação através de estratégias organizadas e discutidas no âmbito das câmaras técnicas de Coleção;*
- *Estratégias de sustentabilidade financeira e qualidade nas Coleções Biológicas institucionalizadas através da prestação de serviços e fornecimento de insumos em saúde e busca de parcerias público-privadas, alinhado às ações da Câmara Técnica de Coleções (CT Col) Fiocruz;*
- *Projeto estruturante das Coleções do IOC demandado pela CT Col;*
- *Revisão da Política de Coleções, incluindo política de proteção e backup;*
- *Curso de formação de curadores, incluindo digitalização a exemplo do modelo de treinamento em serviço;*
- *Criação de estratégias para contornar obstáculos legais para internalização dos recursos;*
- *Estratégias científicas de marketing com elementos de Coleções na comunidade interna e externa;*
- *Estímulo ao depósito nas Coleções Biológicas institucionalizadas do material biológico utilizado nas teses;*
- *Proposição ao Ministério do Meio Ambiente (MMA) de uma modalidade de Residência em Coleções Científicas (níveis técnico e de pós-graduação).*

4.3. Criar e implementar no IOC um PROGRAMA ESTRATÉGICO PARA PROMOÇÃO DA SAÚDE E IMPACTO SOCIAL e alinhado às diretrizes e iniciativas da Fiocruz.

*Diretrizes #6, #8, #16, #27, #28, #30, #33, #34, #38 e #39 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4, 6, 9 do IX CI Fiocruz, metas ODS 3.4, 3.5, 3.8, 3.9, 3.a, 3.b, 3.c| Fonte de recursos: LOA, Emendas Parlamentares*

*Entregas:*

- *Programa elaborado, financiado e implantado, plataformas de tecnologias sociais digitais;*
- *Projeto Horizontes ampliado e fortalecido para reforçar o empreendedorismo e inovação;*
- *Estratégias para ampliação e visibilidade de materiais educacionais e atividades de divulgação científica e popularização da ciência, com estabelecimento de fluxo de curadoria, validação e avaliação de direitos autorais, com apoio do NIT;*
- *Implementação de ações Inter setoriais de pesquisa participativa integrando academia e sociedade, tendo como perspectiva a inclusão produtiva para a saúde;*
- *Implementação das estratégias de espaços colaborativos para literacia em saúde, com base na determinação social e nos determinantes socioambientais da saúde;*
- *Ações de vigilância popular em saúde ancoradas nos ODS da agenda 2030 da ONU;*
- *Fortalecimento do Programa IOC + Escolas com ações definidas em Promoção da Saúde;*
- *Institucionalização dos Projetos Saúde Comunitária, Expedições IOC e demais iniciativas com foco em Promoção da Saúde.*

- 4.4. Criar e implementar no IOC um PROGRAMA ESTRATÉGICO AMBIENTE, SAÚDE E CLIMA alinhado às diretrizes da Fiocruz.

*Diretrizes #8, #14, #15, #16, #20, #27 e #34 do PDE IOC, Teses 3, 4, 9 e 10 do IX CI Fiocruz, metas ODS 8.4, 13.1, 13.3, 13.b, 15.5, 15.6, 15.8, 15.9, 16.b, 17.6 | Fonte de recursos: LOA, Emendas Parlamentares, Fundo IOC de Inovação.*

*Entregas:*

- *Programa elaborado pela CT Ambiente e Saúde, financiado e implantado com mapeamento de atores institucionais e estímulo a redes, ampliação da visibilidade das políticas institucionais, ambiente e clima, alinhadas a iniciativas nacionais e internacionais;*
- *Construção de Sistema Informatizado de Ambiente e Saúde do IOC (SIAS-IOC);*
- *Promoção de eventos e seminários para discutir os temas relacionados à interação dos campos ambiente, clima e o impacto na saúde;*
- *Plataforma de campo implantada e atuante;*
- *Atualizações periódicas do Panorama em Ambiente, Saúde e mudanças climáticas;*
- *Plataformas tecnológicas sociais, portfólio de serviços e cursos e materiais educacionais;*
- *Incentivo ao lançamento de programas, editais transversais e estímulo de linhas de pesquisa nos programas de pós-graduação direcionados a ambiente, saúde e mudanças climáticas;*
- *Elaboração de iniciativas do Instituto para o enfrentamento e mitigação dos problemas relacionados às mudanças climáticas.*

- 4.5. Criar e implementar PLANO ESTRATÉGICO PARA O ENSINO NO IOC (PROGRAMAS DE ENSINO E ESTÁGIOS) alinhado à missão institucional do IOC e integrado ao Plano de Desenvolvimento Institucional da Educação 2021-2025 (PDIE) da Fiocruz.

*Diretrizes #12, #16, #27, #30, #31, #33, #34, #35, #36, #37 e #38 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4,6,8 do IX CI Fiocruz, metas ODS 3.c, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 4.a, 4.b, 4.c, 5.1, 5.5, 5.c, 8.6, 10.3, 12.8, 12.a, 13.3, 15.7, 15.9, 16.6, 16.b, 17.6, 17.8, 17.9 | Fonte de recursos: LOA, CAPES, CNPq, FAPERJ, Parcerias e cooperações públicas e privadas, Emendas parlamentares*

*Entregas:*

- *Programas de Ensino do IOC fortalecidos, visando o reconhecimento correspondente na avaliação dos respectivos órgãos avaliadores competentes (Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES);*
- *Colaboração com o Grupo de Apoio ao Desenvolvimento Institucional da Educação (GADIE) da Fiocruz por meio do GADIE-IOC, contribuindo para o planejamento e monitoramento das metas de Educação no Instituto;*
- *Discussão sobre a pertinência de elaboração de Projeto Político Pedagógico (PPP) do IOC com base nos documentos de referência da Fiocruz, como o PDIE;*
- *Fortalecimento das ações de impacto social dos Programas de Ensino, Estágios e cursos técnicos, incluindo a ampliação da abrangência dos Cursos de Férias (como modalidades à distância, além das opções presenciais, e possibilidade de cursos de extensão auxiliados pelo Núcleo de Apoio às atividades de Extensão) e o estímulo à*



*participação de docentes e discentes no Programa IOC+Escolas, entre outras ações de extensão;*

- *Fortalecimento de ações para ampliar a acessibilidade nos espaços físicos de Ensino;*
- *Ampliação das colaborações de formação interinstitucionais como MINTER, DINTER ou outros modelos;*
- *Fortalecimento de estratégias de internacionalização com possibilidade de cotutela;*
- *Criação de um GT para oferta conjunta de disciplinas com as Universidades;*
- *Incentivo à ampliação das atividades de solidariedade regional, com ênfase nas regiões que possuem menores notas de avaliação na CAPES;*
- *Discussão sobre a pactuação de integração de processos nos Programas de Ensino, nos fóruns pertinentes.*

#### *4.6. Garantir a sustentabilidade das atividades de ENSINO dedicadas à formação de novas gerações de cientistas e profissionais de saúde*

*Diretrizes #12, #30, #31, #32, #33, #34, #35, #36, #37e #38 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4,6,8 do IX CI Fiocruz, metas ODS 4.7, 4.a, 4.b, 4.c, 5.1, 5.5, 5.c, 8.8, 13.3, 15.7, 15.8, 16.6, 16.7, 17.6 | Fonte de recursos: LOA, CAPES, CNPq, FAPERJ, Parcerias e cooperações públicas e privadas, Emendas parlamentares*

*Entregas:*

- *Manutenção e, se possível, ampliação a quantidade de cotas de bolsa IOC para os cursos técnicos, estágios e de PG do Instituto, de acordo com seus planejamentos estratégicos para o quadriênio, mantendo discussão permanente sobre sua distribuição;*
- *Discussão de novas tecnologias de Ensino e avaliação das necessidades de infraestrutura associadas;*
- *Estruturação de mecanismos para acompanhamento de projetos do Programa de Excelência Acadêmica (PROEX), Programa de Apoio à Pós-Graduação (PROAP) e de outras fontes;*
- *Elaboração de iniciativas para a qualificação continuada do corpo técnico-científico de profissionais da saúde, com foco nos profissionais do IOC;*
- *Estímulos à elaboração de projetos para o PROVOC no âmbito da pesquisa e prestação de serviços de LR, Coleções e Ambulatórios;*
- *Elaboração de iniciativas para implementar programas de aperfeiçoamento científico entre a graduação e o mestrado e entre o mestrado e o doutorado, avaliando a possibilidade de alocação de bolsas;*
- *Discussão de novas estratégias para captação de alunos para pós-graduação;*
- *Estreitamento da relação da comunidade IOC com os canais para acolhimento e escuta aos discentes para oferta de formação em idiomas;*
- *Instituição de uma política de mobilidade das bolsas nos programas de pós-graduação por meio de um Fundo institucional de bolsas do IOC alocadas aos programas de acordo com o planejamento estratégico quadrienal dos Programas de Pós-Graduação (PPG).*

#### 4.7. Fortalecer as ações de DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA.

*Diretrizes #6, #16, #25 e #31 do PDE IOC, Teses 1,2,3,4,6,8 do IX CI Fiocruz, metas ODS 3.7, 4.5, 5.1, 12.8, 12.a, 13.3, 17.7, 17.16, 17.18 | Fonte de recursos: LOA, CAPES, CNPq, FAPERJ, Parcerias e cooperações públicas e privadas, Emendas parlamentares*

*Entregas:*

- *Estruturação do Núcleo de Atividades de Extensão, de forma a apoiar as atividades do Programa IOC+Escolas, da Semana Nacional de C&T e de Expedições IOC, entre outras iniciativas de extensão;*
- *Estímulo às ações de divulgação científica desenvolvidas pelos Programas de Pós-graduação Stricto sensu como estratégia positiva para a Avaliação da Capes no quesito de impacto social;*
- *Incentivo para que as ações de divulgação científica considerem dimensões afirmativas e inclusivas;*
- *Elaboração e implementação de diretrizes para obras editoriais institucionais, incluindo critérios para aplicação de marca, delimitação de processos de validação institucional, fluxo para proteção da propriedade intelectual (NIT) e orientação sobre disponibilização em bases de dados institucionais;*
- *Criação de uma identidade visual comum para as ações de divulgação científica na sociedade, articulada com a identidade do programa IOC + Escolas;*
- *Integração dos projetos e ações propostos pelos laboratórios e setores do IOC nos eventos Fiocruz Pra Você.*